

# Jaarrekening 2023

d.d. 30-4-24

Stichting Méér Muziek in de Klas  
Sarphatikade 22-I  
1017 WV AMSTERDAM

## Inhoudsopgave

Balans per 31 december 2023	3
Staat van baten en lasten over 2023	4
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2023	5

**Balans per 31 december 2023**  
(Na bestemming exploitatiesaldo)

		31-12-2023		31-12-2022	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>Vaste activa</b>					
Materiële vaste activa	1		9.262		9.563
<b>Vlottende activa</b>					
Overige vorderingen	2	461.004		625.065	
<b>Liquide middelen</b>	<b>3</b>	<b>3.644.352</b>		<b>757.873</b>	
Som der vlottende activa			4.105.356		1.382.938
			<b>4.114.617</b>		<b>1.392.501</b>
<b>PASSIVA</b>					
<b>Reserves en fondsen</b>					
Continuïteitsreserve	4	68.590		33.463	
Bestemmingsreserve		13.515		0	
			82.105		33.463
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>5</b>		<b>4.032.513</b>		<b>1.359.038</b>
			<b>4.114.617</b>		<b>1.392.501</b>

## Staat van baten en lasten over 2023

		Werkelijk 2023 €	Begroot 2023 €	Werkelijk 2022 €
<b>Baten:</b>	<b>6</b>			
- Baten van particulieren		15.599	9.000	311.043
- Baten van bedrijven		25.950	-	43.000
- Baten van loterijorganisaties		-	500.000	-
- Baten van subsidies van overheden		1.793.921	4.038.000	380.996
- Baten van andere organisaties zonder winststreven		678.800	438.000	841.528
Som van de geworven baten		<u>2.514.269</u>	<u>4.985.000</u>	<u>1.576.567</u>
- Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten		115.711	115.000	183.611
Som van de baten		<u>2.629.981</u>	<u>5.100.000</u>	<u>1.760.178</u>
<b>Lasten:</b>	<b>7</b>			
Besteed aan doelstellingen				
<i>Nieuwe koers:</i>				
Pijler 1: een rijke schooldag		602.124	1.850.000	-
Pijler 2: verbreding in disciplines		522.102	1.250.000	-
Pijler 3: borging en overdracht		878.748	900.000	-
Algemene activatiekosten ( A )		-	-	50.623
Bewustwordingscampagne ( B )		-	-	785.044
Deskundigheidsbevordering ( C )		-	-	377.092
Lokale verankering ( D )		-	-	549.619
		<u>2.002.974</u>	<u>4.000.000</u>	<u>1.762.378</u>
Wervingskosten		44.857	150.000	58.180
Kosten beheer en administratie	<b>8</b>	533.508	850.000	233.226
Som van de lasten		<u>2.581.339</u>	<u>5.000.000</u>	<u>2.053.785</u>
Saldo van baten en lasten		<u><u>48.642</u></u>	<u><u>100.000</u></u>	<u><u>-293.607</u></u>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>				
Toevoeging/onttrekking aan:				
- Bestemmingsreserve		13.515	-	-
- Continuïteitsreserve		35.127	100.000	-66.537
- Overige reserves		-	-	-227.070
		<u>48.642</u>	<u>100.000</u>	<u>-293.607</u>
<b>Verhoudingen:</b>				
Wervingskosten - Som van de geworven baten		1,78%	3,01%	3,69%
Wervingskosten - Som van de geworven lasten		1,74%	3,00%	2,83%
Lasten besteed aan doelstellingen - Som van de baten		76,16%	78,43%	100,13%
Lasten besteed aan doelstellingen - Som van de lasten		77,59%	80,00%	85,81%
Kosten beheer en administratie - Som van de geworven baten		21,22%	17,05%	14,79%
Kosten beheer en administratie - Som van de lasten		20,67%	17,00%	11,36%

## Toelichting behorende tot de jaarrekening 2023

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving voor fondsenwervende instellingen, zoals vastgelegd in RJ 650 Fondsenwervende instellingen.

### Oprichting

Stichting Méér Muziek in de Klas, statutair gevestigd te Utrecht, is op 12 maart 2015 opgericht onder de naam Stichting Stimulering Muziekonderwijs. Bij bestuursbesluit van 16 februari 2016 is de naam van de stichting gewijzigd in Stichting Méér Muziek. De hiervoor benodigde partiële statutenwijziging vond plaats op 24 februari 2016. De laatste statutenwijziging vond plaats op 19 april 2021.

### Doelstelling

Stichting Méér Muziek In de Klas stelt zich, met behulp van een daartoe bestemd vermogen, ten doel:

- o Het (doen) bevorderen van het maken van muziek, de muziekbeleving en vorming;
- o Het (doen) stimuleren en coördineren van activiteiten en programma's gericht op de verbetering van culturele participatie door kinderen middels het muziekonderwijs in Nederland in samenspraak met het Platform Ambassadeurs Méér Muziek in de Klas;
- o Het bieden van ondersteuning aan (de organisatie van) het Platform Ambassadeurs Muziekonderwijs; en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het (doen) laten organiseren van culturele evenementen, programma's en activiteiten door derden.

### Fiscale status

Stichting Méér Muziek in de Klas is aangemerkt als een culturele algemeen nut beogende instelling (culturele ANBI).

### Directie

De directie wordt gevoerd door mevrouw J.J. Westerveld.

### Bestuur

De samenstelling van het bestuur is per ultimo 2023 als volgt:

- o Mevrouw C.G. Gehrels, voorzitter
- o De heer J.A. Van den Ende, bestuurslid
- o Mevrouw S. Laseur-Eelman, bestuurslid
- o De heer S. Budjhawan, penningmeester
- o De heer J.A.U. Macrooy, bestuurslid
- o De heer M.I. van Engen, bestuurslid
- o De heer S.T. Levie, bestuurslid (vanaf 01-12-2023)

afgetreden op 1 juli 2023:

- o Mevrouw J.J. Van der Wijk, vicevoorzitter

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving voor fondsenwervende instellingen, zoals vastgelegd in RJ 650 Fondsenwervende instellingen.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Baten worden slechts genomen voor zover deze op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen welke hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien deze voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

### Continuïteit

Van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap hebben we in 2023 een toekenningsbrief ontvangen die de voortzetting van onze werkzaamheden in de komende jaren garandeert. Deze jaarrekening is derhalve opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### Werkelijk ten opzichte van de begroting

In 2023 wijken de werkelijke kosten af ten opzichte van de begroting. De definitieve toekenning van Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap kwam 13 december 2023 en ging in, met terugwerkende kracht, vanaf 1-1-2023. Hierdoor zijn projecten voor 2023 later gestart en het percentage kosten beheer en administratie ten opzichte van de som van de geworven baten (21,22%) relatief hoger dan begroot (17,05%).

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of tegen lagere bedrijfswaarde.

### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

### Reserves en fondsen

Het bestuur geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden.

### Bestemmingsfonds

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, is dit deel aangemerkt als 'bestemmingsfonds'. Fondsen onderscheiden zich dus in die zin van reserves, dat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd om de continuïteit te waarborgen in geval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten en/of onverwachte hoge uitgaven. Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

### Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserve is gevormd door het bestuur en wordt aangehouden ten behoeve van stimulering van lokale en regionale activiteiten in de toekomst.

## Grondslagen voor de resultaatbepaling

### Baten

De baten uit fondsenwerving worden verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht. Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat, zijn verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving. Baten uit door sponsors opgezette acties waarover de stichting zelf geen risico loopt zijn verantwoord als baten uit acties van derden.

### Donaties en giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland.

### Subsidies

Subsidies worden in de jaarrekening verwerkt zodra er een redelijke zekerheid is dat de Stichting aan de gestelde voorwaarden voldoet en de subsidie of faciliteit daadwerkelijk wordt verkregen.

### Lasten

#### Kostentoe rekening

De kosten worden toegerekend aan de doelstelling, wervingskosten, alsmede beheer en administratie, op basis van de volgende maatstaven:

- o direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- o niet direct toerekenbare kosten worden als volgt verdeeld:
- o personeelskosten op basis van een onderbouwde inschatting van de tijdsbesteding van de medewerkers;
- o overige kosten aansluitend op de verdeling van de personeelskosten.

Wanneer gelden van derden zijn ontvangen en deze eind van het jaar nog niet volledig besteedt zijn én de verplichting rust om dit geld te besteden (en anders wellicht terug te betalen), dan wordt dit nog niet bestede bedrag als schuld in de balans gepresenteerd.

#### Besteed aan doelstelling

De kosten worden verantwoord in het jaar waaraan deze kunnen toegerekend. De kosten worden toegerekend aan de doelstelling waarop zij betrekking hebben. Stichting Méér Muziek in de Klas kent drie hoofddoelstellingen. Aan de doelstellingen worden alle kosten toegerekend die direct en indirect worden gemaakt voor de realisatie van deze doelstellingen. Wanneer kosten geen betrekking hebben op een doelstelling worden ze opgenomen onder wervingskosten of kosten beheer en administratie.

#### Personeelslasten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

#### Pensioenregeling

De stichting heeft voor haar werknemers een pensioenverzekering afgesloten bij Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Werknemers vanaf 18 jaar nemen deel aan deze pensioenregeling. De werknemersbijdrage hiervoor bedraagt 12,9% van de pensioengrondslag. De werkgeversbijdrage is afhankelijk van schaal en leeftijd van de werknemer. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de verzekeraars verschuldigd pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de verzekeraars of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

#### NOW

Ontvangen bijdragen vanuit de overheid in het kader van de NOW subsidie worden in mindering gebracht op de personeelskosten aangezien deze direct toezien op de loonkosten.

#### Wervingskosten

Voor de realisatie van haar missie werft de stichting fondsen. De kosten die hiermee gemoeid zijn worden

gepresenteerd als wervingskosten.

### **Kosten beheer en administratie**

De kosten van beheer en administratie zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

### **Gebruik van schattingen**

Bij het opstellen van de jaarrekening dient het bestuur, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.



## Toelichting op de balans per 31 december 2023

### 1. Materiële vaste activa

	Inventaris en verbouwingen €
<b>Boekwaarde per 31 december 2022</b>	<b>9.563</b>
Mutaties in boekjaar:	
- Investerings	3.955
- Afschrijvingen	-4.256
<b>Boekwaarde per 31 december 2023</b>	<b>9.262</b>

De materiële vaste activa worden in zestig maandelijks termijnen afgeschreven.

### 2. Vorderingen

	31-12-2023 €	31-12-2022 €
Debiteuren	18.000	20.500
Waarborgsom	9.750	9.750
Overige vorderingen	2.044	21.369
Overlopende activa	431.210	573.446
	<b>461.004</b>	<b>625.065</b>

#### Overlopende activa

	31-12-2023 €	31-12-2022 €
Nog te ontvangen subsidies en bijdragen	389.747	343.000
Vooruitbetaalde/ontvangen facturen	41.463	52.728
Nog te factureren	-	177.718
	<b>431.210</b>	<b>573.446</b>

De vorderingen hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.

#### Nog te ontvangen subsidies en bijdragen

	31-12-2023 €	31-12-2022 €
VandenEnde Foundation	350.000	10.000
Fonds 21	11.268	-
Janivo	7.332	-
Zabawas	9.777	-
Oranje fonds	-	150.000
VSBfonds	-	50.000
Het Cultuurfonds	-	40.000
Overige nog te ontvangen bijdragen	11.370	93.000
	<b>389.747</b>	<b>343.000</b>

### 3. Liquide middelen

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Rabobank N.V. rekening-courant .302	3.644.345	757.802
Rabobank N.V. rekening-courant .498	7	71
	<u>3.644.352</u>	<u>757.873</u>

De tegoeden op de bankrekeningen zijn direct opeisbaar.

### 4. Reserves en fondsen

	Continuïteits- reserve	Bestemmings- reserve	Totaal
	€	€	€
Stand per 31 december 2022	33.463	0	33.463
Mutaties in boekjaar:			
- Verdeling exploitatiesaldo 2023	35.127	13.515	48.642
Stand per 31 december 2023	<u>68.590</u>	<u>13.515</u>	<u>82.105</u>

Om zeker te stellen dat de stichting in de toekomst aan verplichtingen kan voldoen, bouwen we een continuïteitsreserve voor de dekking van risico's op korte termijn. Jaarlijks wordt er bij voldoende reserves €100.000 toegevoegd. Dit reserve wordt opgebouwd tot €300.000. We hanteren een continuïteitsreservenorm van maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten voor de eigen organisatie. Onder de kosten van de eigen organisatie wordt verstaan de totale personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten, afschrijving en rente en de toegerekende kosten publiciteit en communicatie aan werving baten en beheer en administratie.

## 5. Kortlopende schulden

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Crediteuren	89.708	949.266
Gelden nog te verdelen in regio's	84.878	108.492
Overige schulden	20.000	13.000
Overlopende passiva	3.837.927	288.281
	<b>4.032.513</b>	<b>1.359.038</b>

### Overlopende passiva

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Nog te ontvangen facturen	42.391	54.314
Nog te betalen personeel gerelateerde bedragen	67.769	77.925
Nog niet bestede subsidies en bijdrage	3.727.767	156.042
	<b>3.837.927</b>	<b>288.281</b>

### Nog niet bestede subsidies en bijdragen

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Stichting Dr. C.J. Vaillantfonds	-	5.000
VriendenLoterij	1.000.000	-
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap	2.244.127	-
VSBfonds (oormerk <i>MuziekSpeeltuin</i> )	23.003	-
ELJA Foundation	393.264	-
Anonieme bijdragen en overige	67.373	151.042
	<b>3.727.767</b>	<b>156.042</b>

De vooruit ontvangen / Nog niet bestede subsidies per 31-12-2022 zijn in boekjaar 2023 besteed.

Alle anonieme bijdragen zijn afkomstig van fondsen die bekend zijn bij de stichting. Deze fondsen verzoeken ons om niet bij naam genoemd te worden.

Door de VriendenLoterij is voor de periode 2023-2026 €1.000.000 toegekend. Hiervoor is in 2023 €1.000.000 ontvangen, waarvan €0 is besteed in 2023.

Door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap is formeel voor de periode 2023-2025 €12.000.000 toegekend. Hiervoor is in 2023 €4.000.000 ontvangen, waarvan €1.755.873 is besteed in 2023.

Door VSBfonds is voor de periode 2022-2023 €45.000 toegekend. Hiervoor is in 2023 €45.000 ontvangen, waarvan €21.977 is besteed in 2023.

Door de ELJA Foundation is voor de periode 2023-2024 €1.180.000 toegekend. Hiervoor is in 2023 €472.000 ontvangen, waarvan €78.736 is besteed in 2023.

## Niet uit de balans blijvende verplichtingen

### Huurverplichtingen

In 2016 is een huurcontract afgesloten voor kantoorruimte in het pand aan de Sarphatikade 22-I. De overeenkomst is aangegaan tot en met 31 augustus 2022. Hierna wordt de overeenkomst voortgezet voor aansluitende periodes van telkens 1 jaar.

### Aanvulling nog niet bestede subsidies en bijdragen

De volgende bijdragen zijn in 2023 toegekend, maar worden na 2023 besteed en ontvangen:

- VSBfonds (€450.000 voor de periode 2023 - 2028)
- Cultuurfonds (€450.000 voor de periode 2023 - 2028)

## Specificatie baten

	Werkelijk 2023 €	Begroot 2023 €	Werkelijk 2022 €
<b>6. Baten:</b>			
- Baten van particulieren			
De heer en mevrouw van den Ende	-	-	300.000
Overige particulieren	15.599	9.000	11.043
	<u>15.599</u>	<u>9.000</u>	<u>311.043</u>
- Baten van bedrijven			
Jumbo	-	-	25.000
Overige bedrijven	25.950	-	18.000
	<u>25.950</u>	<u>0</u>	<u>43.000</u>
- Baten van loterijorganisaties			
VriendenLoterij (*)	-	500.000	-
	<u>0</u>	<u>500.000</u>	<u>0</u>
- Baten van subsidies van overheden			
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (*)	1.755.873	4.000.000	350.000
Provincies	-	-	2.500
Andere overheid	38.048	38.000	28.496
	<u>1.793.921</u>	<u>4.038.000</u>	<u>380.996</u>
- Baten van andere organisaties zonder winststreven			
VandenEnde Foundation	350.000	-	300.000
Stichting Stimulering Kunst & Cultuur	-	-	400.000
VSBfonds (*)	21.997	45.000	-
Janivo	7.332	15.000	-
Zabawas	9.777	20.000	-
ELJA Foundation (*)	78.736	120.000	-
Fonds21 (*)	11.268	-	-
Anoniem fonds P (*)	121.627	134.000	-
Anoniem fonds V	28.994	29.000	-
Stichting Heutink Foundation	-	-	15.125
Cultuurfonds (*)	-	-	5.000
Andere fondsen zonder winststreven	49.068	75.000	121.403
	<u>678.800</u>	<u>438.000</u>	<u>841.528</u>
Som van de geworven baten	<u><u>2.514.269</u></u>	<u><u>4.985.000</u></u>	<u><u>1.576.567</u></u>
- Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	115.711	115.000	183.611
Som van de baten	<u><u>2.629.981</u></u>	<u><u>5.100.000</u></u>	<u><u>1.760.178</u></u>

De verantwoorde baten van particulieren bestaan enkel uit donaties en giften.

(\*) hebben voor 2023 meer toegekend. Dit was in 2023 nog niet volledig besteed. Zie toelichting balansposten.

## 7. Toelichting lasten 2023

Doelstellingen:

Pijler 1: een rijke schooldag ( 1 )

Pijler 2: verbreding in disciplines ( 2 )

Pijler 3: borging en overdracht ( 3 )

7.	Besteed aan doelstellingen			Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk jaar 2023	Begroot jaar 2023	Totaal werkelijk jaar 2022
	1	2	3					
Verstrekke(project)subsidies en (project)bijdragen	371.169	392.177	552.539	-	-	1.315.885	3.174.000	1.124.986
Uitbesteed werk	125.325	28.332	83.930	-	56.026	293.613	408.000	201.528
Communicatiekosten	-	-	9.854	4.737	47.701	62.291	100.000	32.590
Personeelskosten	105.630	101.592	232.425	31.620	269.930	741.198	1.143.000	574.819
Huisvestingskosten	-	-	-	2.500	60.419	62.919	75.000	53.648
Kantoor- en algemene kosten	-	-	-	6.000	95.176	101.176	90.000	62.026
Afschrijving	-	-	-	-	4.256	4.256	10.000	4.188
<b>Totaal</b>	<b>602.124</b>	<b>522.102</b>	<b>878.748</b>	<b>44.857</b>	<b>533.508</b>	<b>2.581.339</b>	<b>5.000.000</b>	<b>2.053.785</b>

In 2023 wijken de werkelijke kosten af ten opzichte van de begroting. De definitieve toekenning van Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap kwam 13 december 2023 en ging in, met terugwerkende kracht, vanaf 1-1-2023. Hierdoor zijn projecten voor 2023 later gestart en het percentage kosten beheer en administratie ten opzichte van de som van de geworven baten (21,22%) relatief hoger dan begroot (17,05%).

- Gemiddelde FTE in 2023 bedroeg 11,8

## 7. Toelichting lasten 2022

Doelstellingen:

Algemene activatiekosten ( A )

Bewustwordingscampagne ( B )

Deskundigheidsbevordering ( C )

Lokale verankering ( D )

7.	Besteed aan doelstellingen				Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk jaar 2022	Begroot jaar 2022	Totaal werkelijk jaar 2021
	A	B	C	D					
Verstrekke(project)subsidies en (project)bijdragen	32.330	785.044	177.873	90.257	39.482	-	1.124.986	1.255.000	2.288.537
Uitbesteed werk	10.293	-	69.290	88.780	3.123	30.042	201.528	229.200	219.127
Communicatiekosten	-	-	2.978	10.182	575	18.855	32.590	48.900	44.196
Personeelskosten	6.000	-	108.951	325.400	10.000	124.468	574.819	822.000	763.837
Huisvestingskosten	-	-	-	15.000	3.000	35.648	53.648	54.400	50.597
Kantoor- en algemene kosten	2.000	-	18.000	20.000	2.000	20.026	62.026	69.000	67.942
Afschrijving	-	-	-	-	-	4.188	4.188	8.500	8.369
<b>Totaal</b>	<b>50.623</b>	<b>785.044</b>	<b>377.092</b>	<b>549.619</b>	<b>58.180</b>	<b>233.226</b>	<b>2.053.785</b>	<b>2.487.000</b>	<b>3.442.605</b>

- Gemiddelde FTE in 2022 bedroeg 10,7

	Werkelijk 2023 €	Begroot 2023 €	Werkelijk 2022 €
<b>8. Kosten beheer en administratie</b>			
Uitbesteed werk	56.026	60.000	29.236
Communicatiekosten	62.291	100.000	32.590
Personeelskosten	796.789	1.143.000	695.510
Ontvangen subsidies personeelskosten	-55.591	-	-120.691
Huisvestingskosten	62.919	75.000	53.648
Kantoor- en algemene kosten	101.176	90.000	62.026
Afschrijving	4.256	10.000	4.188
	<u>1.027.866</u>	<u>1.478.000</u>	<u>756.506</u>
Doorbelasting aan projecten	-449.502	-583.000	-465.100
Fondsenwervingdeel vanuit kosten beheer en administratie	-44.857	-45.000	-58.180
	<u>533.508</u>	<u>850.000</u>	<u>233.226</u>

In de Ontvangen subsidies personeelskosten zit bij inbegrepen een negatieve post van €50.529. Dit betreft de overheidsbijdrage NOW.



## Bezoldiging Directie

	2023	2022
naam	J.J. Westerveld	J.J. Westerveld
functie	Directeur	Directeur
dienstverband		
aard	onbepaald	onbepaald
uren per week	36	36
parttime percentage	100%	100%
periode	1/1-31/12	1/1-31/12
Bezoldiging (EUR)		
Bruto loon	89.922	89.518
vakantiegeld	7.194	7.321
Eindejaarsuitkering	-	-
<b>Totaal</b>	<b>97.116</b>	<b>96.839</b>
Belaste onkostenvergoedingen	81	406
Pensioenlasten (wg)	12.308	12.503
<b>Totaal</b>	<b>109.504</b>	<b>109.748</b>

De bestuurders van Stichting Méér Muziek in de Klas ontvangen geen vacatiegelden en zijn onbezoldigd.

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt jaarlijks vastgesteld.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Méér Muziek in de Klas de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Méér Muziek in de Klas vond plaats door het bestuur.

Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 415 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 134.620 (1 FTE/12mnd). Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 134.620 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Amsterdam, 30 april 2024

C.G. Gehrels

J.A. Van den Ende

S. Laseur - Eelman

J.A.U. Macrooy

S. Budjhawan

M.I. van Engen

S.T. Levie